

北新建材

北新建材组织召开

“十三五”国家重点研发计划

“功能型装饰装修材料的关键技术研究与应用”

项目启动会暨实施方案论证会

(详见 3 版)

北新集团建材股份有限公司主办

网址: www.bnbm.com.cn

邮箱: wangyf@bnbm.com.cn

2016 年 10 月 15 日 第 648 期 北京市内部报刊准印证 第(Z)0365—980346

北新建材与法国圣戈班集团 合资组建龙牌圣戈班石膏制品有限公司



中国建材集团董事长宋志平(右)会见
法国圣戈班集团董事长夏朗达(左)

本报讯 9月26日,中国建材集团董事长宋志平在北京总部会见了法国圣戈班集团董事长夏朗达一行。双方就当前国际经济形势、建材行业发展情况、未来业务合作等事宜进行了广泛深入交流。

夏朗达表达了对新的中国建材集团成立的祝贺,了解了集团重组工作进展情况。他表示,

两材重组(中国建筑材料集团和中国中材集团合并重组)在全球建材行业产生了重大影响。当前圣戈班集团和中国建材集团已有一定的业务合作基础,希望双方继续开展更多领域的合作。

宋志平介绍了中国建材集团近期发展情况,两材重组后各项工作有序顺利开展,整合效应日渐显现。他表示,中国建材集

团与圣戈班集团有良好的合作基础,未来希望发挥各自优势,加大新业务的合作力度,尤其是在国际化、联合开发第三国市场方面挖掘更多的合作机会,实现互利共赢。

经过双方多次友好协商,北新建材和圣戈班集团就合资组建“龙牌圣戈班石膏制品有限公司”达成一致,设立一家总部注册在中国、面向全球客户和市场布局的先进石膏建材产业公司,首先建设一条全球最先进的纸面石膏角线系统生产线,替代传统的模具石膏角线和塑料角线、木角线,为全球客户提供更加美观、环保、便捷的绿色建材。这是中国建材集团和圣戈班集团作为全球最大的两家建材集团的第一家合资公司。合资公司由双方共同参与建设,市场化选聘经营团队,首任董事长由北新建材委派。

重组后的中国建材集团总资产约 5500 亿元,营业收入 3000 亿元。中国建材集团和法国

圣戈班集团是全球最大的两家建材集团,两家企业都位居世界 500 强 200 位左右。北新建材是中国建材集团旗下绿色环保新型建材产业平台,1997 年在深圳证券交易所上市,2004 年以来保持年均 30% 的净利润复合增长率,目前是全球最大的石膏板产业集团(产业规模 20 亿平米),是国家级创新型企业和中国工业

技术创新示范企业,全国各地地标建筑和获奖工程绝大部分都是选用北新建材的“龙牌”石膏板、轻钢龙骨墙体吊顶系统等绿色环保新型建材。全国各地地标建筑和获奖工程绝大部分都是选用北新建材的“龙牌”石膏板、轻钢龙骨墙体吊顶系统等绿色环保新型建材。



王兵董事长(右一)与圣戈班集团亚太区
总裁孟昊文(左一)代表双方签署了协议

北新建材荣登 2016 年 亚洲品牌 500 强 166 位

本报讯 9月26日下午,2016 年亚洲品牌 500 强排行榜揭晓,共有 20 个国家和地区的 500 个品牌入选。北新建材位列 166 位,品牌价值连年上升,牢牢占据亚洲建材三强。

2016 年,在实体经济低迷、行业企业效益普遍下滑的形势下,北新建材经营业绩逆势增长,经营质量不断提高,核心竞争力不断增强;上半年,归属于母公司的净利润增长 20%,资产负债率降至 30% 以下,石膏板产业规模 20 亿平米,继续稳居全球第一,品牌价值突破 400 亿元。

未来,北新建材将继续坚持品牌建设和技术创新两大战略引擎,坚持为客户奉献质量技术全面超越外资品牌的中国自主品牌“龙牌”,进一步提升经营业

绩和经营质量,致力于打造 360 度无死角的财务报表、打造国际领先的核心竞争力、打造世界的中国工业标杆。

文/图 冯群



北新建材双线择优精益管理体系 荣获全国企业管理创新成果一等奖

本报讯 10月15日,2016 年国企管理年会正式发布“2016 全国企业管理创新成果和优秀论文”评选结果,北新建材双线择优管理体系荣获“全国企业管理创新成果一等奖”。北新建材在 2014 年曾凭借“以抢占制高点为核心的战略管理”荣获第 20 届“国家级企业管理现代化创新成果”一等奖,在战略管理和经营管理两个领域相继荣获国家级企业管理创新领域的最高奖项。

“2016 全国企业管理创新成果和优秀论文”评选由中国企业管理研究会等机构组织,各中央企业、地方国企、研究机构和高

等院校广泛参与,在 1000 多项申报成果中,经由财政部、国务院国资委、国务院发展研究中心、中国社会科学院、中国企业管理研究会、清华大学等各方面专家、教授组成的管理创新成果和论文评审专家组审定,通过初审遴选成果 44 项、论文 42 篇,初审名单进行网络公示、公众投票和专家复审后综合评选确定最终获奖名单,包括北新建材在内的 15 家企业管理创新成果荣获一等奖。中国企业管理研究会理事长、中国社会科学院工业经济研究所所长黄群慧等专家和学者参加大会。

双线择优管理体系是北新建材精益管理体系的重要组成部分。2004 年以来,北新建材确立了“制高点”战略,以“技术创新+品牌建设”为战略引擎,坚持“审慎投资、稳健经营、严控风险、有机增长”的经营理念,全面提升核心竞争力,石膏板业务规模从中国第三(北京生产基地,4500 万平米)跃居全球第一(60 个生产基地,20 亿平米),打造了在技术、质量、效益各项指标全面超越世界 500 强外资同行的中国自主品牌,拥有约 3000 项中国核心专利和国际专利,在一个充分竞争、完全开放的普通制造业, (下转 2 版)

北新建材双线择优精益管理体系 荣获全国国企业管理创新一等奖



(上接1版)实现超过10年的年均净利润复合增长率达30%、总资产回报率达15%、净资产回报率达20%、资产负债率降至30%，主产品市场占有率增至

50%，经营绩效和经营质量稳步提升。

双线择优管理体系以“四个充分”管理理念为基础，推进上级对下级逐级做到“充分信任、

充分授权”，要求下级对上级做到“充分透明”，从内心里认同“充分监督”，不断整合优化组织结构、职责分工、授权和流程体系，积极探索破解大型集团企业特别是国有企业“一抓就死、一放就乱”管理困局，探索公司总部和业务单元管控模式，构建国有企业健康职场生态环境，在公司从北京一个基地成长为全国性企业集团的过程中事实证明是行之有效、激发企业活力、管控经营风险、提高经济效益和经营质量的有效模式。

双线择优管理体系，不同于实践虚线矩阵式管理体系，每一条线都可以提出更优的方案替代另一条线的方案，每一条线都可以成为实践。同时每一项工作也明确日常主责部门、最终负责部门和争议解决机制。双线择

优，不同于僵化的金字塔科层结构，打破部门、层级、资产和人员边界，建设扁平化、网络化的智慧组织，发挥每一个部门每一个员工的主动性、积极性、能动性，推动“正确地做正确的事”，区域公司可以替代总部职能部门主责的方案，总部职能部门也可以替代区域公司主责的方案。“双线择优”意味着交叉监督，每一个部门都不能垄断某项关键经营信息和权力。双线择优管理体系下，双线的合作产生于分工互补关系，双线的竞争产生于择优替代关系，通过“择扰”的运作机理，促使业务部门行权更加谨慎，敦促职能部门履职更加到位，实现内部竞合，同时制定相应的考核激励机制和培训辅导机制，制定业务部门的奖金池制度和职能部门季度奖考评制度，

促进经营效率的提升和经济效益的改善。

北新建材将外资世界500强同行和巴菲特旗下美国上市公司等竞争对手作为对标企业，致力于打造360度无死角的三张财务报表(净利润/毛利率/净现金流/资产回报率等A股关注维度、EBIT/EBITDA/负债率等香港上市公司关注维度、资本保值增值率/EVA等国资委国资管理关注维度)，致力于打造世界级的工业标杆企业。目前北新建材全国60个生产基地已经有6家实现“投资1亿、年净利润5000万”的标杆工厂目标，通过技术创新和管理创新，走出了一条中国工业企业深化供给侧结构性改革，实现提质增效转型发展的道路。

文/陈豪雅

延伸阅读

中国企业管理模式待创新 专家称国企考核不能单靠效益

2016年国企业管理年会期间，围绕不同主题开展了三场高峰对话，近二十名国有企业管理人员和专家学者分别就“国企价值的重塑与再造”、“细节决定成败”、“新国企需要怎样的企业领袖”三个论题进行了深入探讨。

国务院国有重点大型企业监事会主席季晓南：

面对国内经济下行的巨大压力与挑战，只要认真贯彻中央推进供给侧结构性改革总体部署，通过综合运用“加减乘除”，中央企业的活力、竞

争力一定会有明显提高，质量效益一定会有明显改善。其中，“加法”和“减法”重在调整结构，优化布局，加快经济结构的转型升级；“乘法”和“除法”重在深化改革和创新发展，增强经济发展的要素活力和内在动力。他指出，要综合运用“加减乘除”法，积极做好“加法”，主动做好减法，努力做好乘法，全力做好除法。他表示，应发挥中央企业在供给侧结构性改革中的带头作用，为国有企业做强做优做大做出表率。

中国社会科学院工业经济研究所所长黄群慧：

国企业管理创新要考虑市场化、工业化、国际化、信息化四个大背景。在新的经济趋势下，管理如何创新是国企应该关注的一个主题。他进一步指出中国企业的管理模式有待创新，只有管理创新不断获得突破，企业才能立足于不败之地。

国务院发展研究中心研究员、企业研究所原所长陈小洪：

国企改革是一个系统工程，要做好改革必须抓住关键和重点，否则无法推进、突破。改革包括三个方面，第一是企业制度改革；第二是国资监管体制改革；第三是市场化竞争改革。

天津财经大学校长李维安：

国有企业是国家治理体系的主要组成部分，国企改革涉及到政府治理、社会治理、市场治理，这三类治理要协同推进。他进一步指出，做强做优做大国企需深化自身治理与推进混合所有制改革；政府治理与社会治

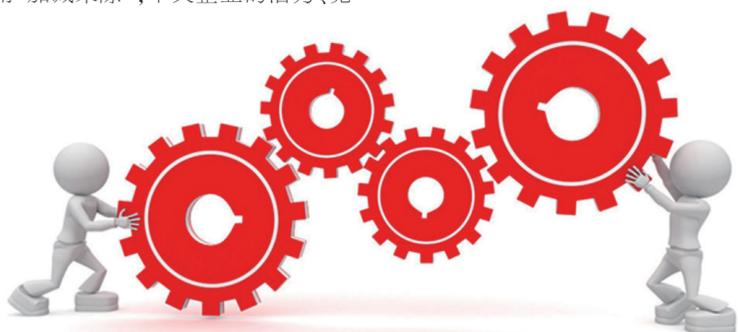
理需协同与配套。

国务院国资委研究中心研究员胡迟：

国有企业提质增效是一个复杂、系统的工程，实施见效需要一个过程，不能太急躁。国有企业既有维护社会稳定的社会性功能，也有实现经济效益的市场性功能，所以国有企业不能单纯用经济效益多少来考核与评价。

中国财政科学研究院国有资产研究中心主任文宗瑜：

现在国有企业面临两个现实问题：一是国有资本的权益价值减少；二是国有企业的财务指标恶化。针对国有企业的现实问题，国企如何转型？利用供给侧结构性改革提供两个新的增长点；消费品工业制造和通过互联网对接，依托互联网化满足个性化需求。



北新建材组织召开“十三五”国家重点研发计划 “功能型装饰装修材料的关键技术研究与应用”项目启动会暨实施方案论证会

本报讯 9月27日,由北新建材牵头承担的“十三五”国家重点研发计划“功能型装饰装修材料的关键技术研究与应用”项目启动会暨实施方案论证会在北新建材公司总部召开,会议就该项目在实施中的管理要求、实施计划及管理保障措施、科研经费管理办法及要求等事项进行了论证和部署,该项目负责人、北新建材副总经理武发德主持会议,王兵董事长在会议上致辞,国资委规划发展局方磊处长,中国21世纪议程管理中心项目主管卫新峰、宋敏,以及由中国建材集团、中国科学院过程工程研究院、北京大学、清华大学、天津大学、浙江大学、中国社会科学院可持续发展研究中心、中科院高能物理所、中国中建设计集团组成的项目专家组成员,各课题负责人、项目骨干人员、项目和课题承担单位的管理人员共80余人参加了会议。

王兵董事长作为项目承担

单位法人在会议上致辞,他说,北新建材在小平同志的指示下成立,多年来始终致力于我国新型建材的创新和发展,早在1994年北新建材就被选定为国务院建立现代企业制度100家试点企业之一,1999年被确定为国务院520户重点联系企业,2002年被建设部批准成为国家级住宅产业化基地,是科技部、国资委、全国总工会等部委联合批复的国家级创新型企业。以品牌建设和技术创新为两大发展战略,北新建材“龙牌”系列产品荣获中国驰名商标、中国名牌产品、中国石膏板行业第一品牌、国家质量奖称号。2009、2010年北新建材连续两年被全球石膏板大会授予“年度石膏公司”大奖称号,成为历史上唯一蝉联此荣誉的企业。2013年,为表彰北新建材对世界石膏板工业的巨大贡献——将世界石膏板的中心从欧洲美国转移到中国这样的发展中国家,北新建材被全球石膏

协会授予“全球石膏行业杰出贡献奖”。目前,“龙牌”已经成为现今中国为数不多的能与包括世界500强在内的外资品牌竞争并取得领先优势的中国品牌。北新建材作为此项目的法人责任主体,将加强资源整合、组织协调项目的实施,承担法人主体责任,明晰项目研究和管理各方的责权关系,在项目的实施、制度建设、经费管理以及项目知识产权保护、管理和运用等各方面保障项目任务顺利完成。

会上,项目推荐单位国资委规划发展局方磊处长对项目正式启动表示祝贺并对该项目实施过程提出了具体要求。项目管理单位中国21世纪议程管理中心项目主管卫新峰介绍了国家重点研发计划项目管理组织结构、绿色建筑及建筑工业化重点专项情况、项目管理的重要措施,以及从项目启动、年度报告制度、重大事项报告、中期检查(评估)、现场检查,到项目验收

等项目管理中的关键环节都提出了具体要求。

该项目负责人、北新建材副总经理武发德向参会代表介绍了该项目的总体情况、立项背景、总体目标、研究内容、考核指标、进度安排等,他说,目前我国装饰装修材料存在功能单一、工业化水平低、施工工序繁杂等共性问题,由北新建材牵头承担的“功能型装饰装修材料的关键技术研究与应用”项目将对功能型装饰装修材料的规模化生产和应用技术进行研究,为提升建筑节能、居住环境品质、工程建设效率提供技术支撑。为了实现装饰装修材料功能化、一体化、装配化、绿色化、工业化,引领我国装饰装修材料领域技术进步,该项目将攻克功能型材料规模化制备及其技术的难题,建成示范生产线,形成其在装饰装修材料中应用关键技术;开发净化、抗菌、蓄热、吸波功能型装饰装修制品,解决批量化生产技术难

题,建成大规模示范生产线并进行示范应用;攻克功能型装饰装修一体化板材生产和应用装配技术,形成示范,并实现3D打印技术在装饰装修中的应用;开发功能型装饰装修材料绿色度评价及选材技术,建立材料功能失效的测试评价体系。

“功能型装饰装修材料的关键技术研究与应用”项目共设置了6个课题,会议介绍了各课题的研究内容、关键技术、创新点和实施计划等主要内容,针对项目实施方案进行了论证,项目专家组提出了指导意见。该项目将严格执行《关于进一步加强国家科技计划项目(课题)承担单位法人责任的若干意见》等国家相关文件的要求,北新建材将切实发挥项目牵头单位的管理责任,做好项目实施和资金管理使用工作,加强课题之间的衔接与协调,确保项目的研究开发目标和任务按期完成。



王兵董事长作为项目承担单位法人在会议上致辞



参会嘉宾及专家研究讨论



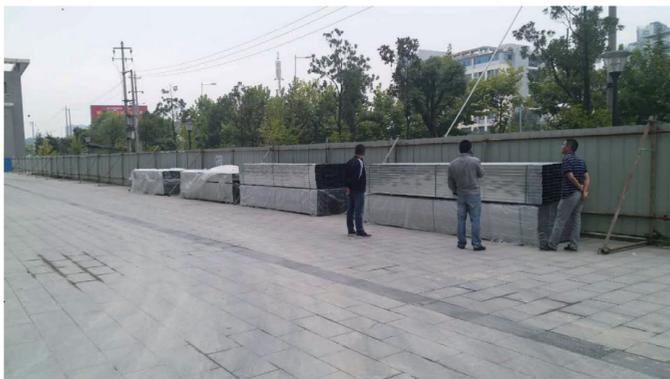
武发德副总经理介绍该项目的具体情况



2016.9 北京

打假维权月报

贵州某工地
查抄假冒 150 大号龙骨 1800 余根
货值超过 20 万



延安某工地
查获石膏板 450 张,龙骨 980 根



成长与感恩

华章谱写众春秋，
南来北往最优秀，
北新建材遍天下，
诚信好评传九州。

无数辛苦风雨路，
周正健步不回头，
年年谱写新篇章，
辉煌伟业震神州。



我为自己是一名北新建材的员工感到由衷的骄傲。在这个飞速发展的新时代表里，北新人通过不断地实践和进步，执着顽强地耕耘，在轻质建材的领域中已站在众多竞争对手的前列，傲视群雄。

2013年4月我进入湖北北新，完成了一名从懵懂青年到企业员工的转变，从此开始人生新的旅程。北新为我提供了很好的成长平台，为我创造了成长的机会，使我能够在工作中继续学习、锻炼、成长。不断获得养分，在一次次的人生经历中获得成长的自信。在这个开放、活跃的平台之上，作为一名财务人员，我不只是简单的和数据打交道，更多的是，我学会了做人做事的严谨与认真，这是我最大的收获。在我并不很的工作经历当中，我看到公司和车间各级领导的勤劳和努力，感受到他们为工作努力奉献的精神，他们给我做出了最好

的榜样，在不知不觉中培养了我工作的责任感，直至今日回首依然感激不尽。

所以，我也在思考，作为一名北新员工，我们所要实现的最大职业价值是什么？就是将北新的责任与自己的责任相结合，融入到所从事的每一项工作的点点滴滴之中，融入到我们企业文化“敬业爱岗、绩效为荣、创新发展、人文关怀”的矢志追求之中。我愿意为这样的公司付出自己的辛劳和汗水。

37岁的北新，我相信它是年轻的，因为年轻，才有更无畏的勇气去面对各种挑战，我们对公司未来的发展充满了希望，我们将继续扎实工作、不怕困难、勇挑重担，在本职岗位上发挥出应有的作用，与更多的北新小伙伴一起构建北新美好的明天。

文 / 湖北北新财务部
熊丽群

戳穿骗你多年的生活常识

白皮鸡蛋更有营养？

真相：蛋壳颜色与鸡所吃的食物或饲料没有直接联系，而主要由基因决定。不同基因的鸡，下的蛋的颜色不一样。在蛋壳颜色形成前，蛋里面的物质都形成了。所以，蛋壳颜色并不会直接影响鸡蛋的营养成分。以后挑选鸡蛋，不要再靠蛋壳颜色分辨了。

木耳、猪血是清肺食物？

真相：雾霾颗粒物进入呼吸系统产生危害，而木耳、猪血是进入消化道的，两者各走各的路，木耳、猪血阻拦不了雾霾颗粒物对肺的伤害。针对雾霾的氧化应激损伤机制，增加些富含维生素A或β胡萝卜素、维生素C等抗氧化营养素的食物摄入是有益的。

自来水中的氯可致癌？

真相：加氯是目前最常用且安全性很高的自来水灭菌手段。通常，自来水中的余氯含量在每升1毫克以下，实验证明对人体无害。只要没闻到刺激性味道，就不用担心水中的余氯过量。在蒸煮东西时，余氯会分解成氯离子、氯酸根和氧气。前两者不会蒸发，后者不会影响健康。

水果酵素排毒养颜？

真相：“酵素”一词来源日本，在我国，“酵素”一词译为“酶”。“水果酵素”本质上是一种自然发酵制品，成分组成和酸菜汁或酒酿没有本质差异，而且由于自然发酵不易控制，容易造成杂菌污染产生毒素，生成其他有害物质。

来源：新华社日报